

PE

(Practice Enterprise 시뮬레이션 기업)

PE 참가자들은 자기주도적인 실습을 통해 직무역량과 기업가정신을 키웁니다.



Learning by doing

44개국 연간 20여 만명이 프로젝트 중심으로 팀을 이루어 기업 직무를 자기주도적으로 체험 실습
European commission(유럽위원회)에서 기업가정신 교육에 최적화된 프로그램으로 연구 보고됨



PEN Alliance

목차

- PE란
- PE의 역사
- 세계의 PE 현황
- 사진 모음
 - PE 운영

PE(Practice Enterprise)는

1934년 독일에서 시작되어
2018년 전 세계 44개 국가에서 운영중인

직무능력, 창업가 역량 개발 프로그램입니다.

Practice Enterprise, Virtual Enterprise 라고 불리며
실제 환경에 구축되어
참가자들이 창립멤버,임직원이 되어 경영하는 실습용 기업입니다.

44개 국, 7,000여개의 PE들로 이루어진 가상의 경제 생태계는
참가자들이 실제 기업 환경과 유사한 체험을 할 수 있도록 은행, 물류, 조세, 조달청 등
사회, 경제의 공공 서비스를 장착하고 있습니다.

퍼실리테이터(지도교사, 조력자)와 전문 멘토단의 지도하에
참가자들은 기업설립과 경영에 수반되는 다양한 직무들을 자기주도적으로 실습하며
소통, 협업, 문제해결, 의사결정, 대인관계 등에서 필요한 역량을 익히게 됩니다.

PE의 전 과정들은 프로젝트 중심의 실습과 협업을 기반으로 하며
참가자들은 문제발굴, 해결을 위한 도전, 성공, 실패의 경험들을 통해
자신의 진로를 개척하고 탐색합니다.

2009년 European Commission(유럽위원회)의 연구보고서에서
Practice Enterprise(PE)를 기업가정신교육에 우수한 프로그램으로 인용한 바 있습니다.

한국에서도 PE를 설립운영할 수 있습니다.

취업 준비, 진로 발굴, 창업가 역량 강화 교육에 PE를 접목할 수 있습니다.

PE(Practice Enterprise 시뮬레이션 기업)란?

- 시뮬레이션이라 함은 ‘가상 기업 설립, 운영을 통해 실전적 경험을 터득함’을 뜻함.
- PE은 실제기업의 실습형 기업을 의미하며, 재화와 제품은 실체가 아니지만 그 외는 실제기업과 유사하게 설립되고 운영됨
- PE은 각 국가에 따라 PE(Practice Enterprise), VE(Virtual Enterprise), MV(Mock Venture)등으로 불리고 있음
- 실제기업의 니즈를 반영하여 실제 공간에서 구축되는 체험 실습용 기업
- 44개국, 7,000여 PE들 간의 국제 경제 생태계 조성 (2017년 기준)
- 연간 20여 만명의 학생과 성인들이 참여 (직업/창업 실습 훈련)
- 참가자들이 PE의 창립자, 임직원이 되어 경영, 기업직무와 국제거래 실습
- 담당교수(교사/지도자)는 코치, 퍼실리테이터로서 지도
- 파트너 기업의 임직원 및 전문가 집단의 멘토링과 결합하여 진행됨

PE 프로그램의 특성

- 지식에 대한 사전 교육을 최소화하고 체험을 통한 배움(Learning by Doing)을 추구함
- 프로젝트 기반의 협업에 기초하여 문제발굴과 해결을 지향함
- 기업의 직무를 순환체험함으로써 조직의 전체 흐름을 이해하고 직무역량을 익힘 예) 인사 • 총무, 영업 • 마케팅, 재무 • 회계, 구매 • 재고 • 물류, 재무 • 회계, 생산 • 개발 등
- 4C역량을 배양함: 소통(Communication), 분석적 사고(Critical Thinking), 창의성(Creativity), 협업력(Collaboration)
- 글로벌 비즈니스를 체험함으로써 글로벌 매너, 소통 역량을 배양

PE 프로그램 대상

- 설립 운영 기관: 교육기관, 직업훈련기관, 기업, 관공서
- 체험시간: 160시간 이상 권장
- 참가대상: 대학생, 청년, 청소년, 구직자, 기업임직원, 국내 거주 외국인 등
- 참가자수: 1개 PE당 10-15명
- 실습언어: 한글 및 모든 제 2외국어

“기존의 전통적인 방식 교육의 한계를 넘어, 실습생 주도적인 체험을 통한 학습(Learning by Doing)이 필요합니다.

PE에서 참가자들은 직무실습, 진로탐색, 창업실무 실습이 가능합니다.”



PE 설립 및 운영 요건

분류	내용
호스팅 기관	• 대상: 교육기관, 공공기관, 직원훈련원, 기업의 인재개발원 등 • PE의 참가자 모집 및 관리 담당
참가자(학생)	• 대상: 학생, 시민, 재직자(신입사원), 재취업희망자, 진로변경희망자, 경력단절자, 예비창업자, 탈북민, 다문화이주자 등 • 1개 시뮬레이션 기업당 적정인원: 15명 내외
지도교수 (퍼실리테이터)	• 1개의 PE당 1명의 퍼실리테이터 필요. • 퍼실리테이터 자격요건 - 업무해결능력 및 기업업무경험이 있는 사람 - 교육경험이 있는 사람, 경영관련 실무 지식 소유자 또는 학위 소지자
파트너 기업 (기업회원)	• PE의 모델이 되는 기업 • 기업에 맞춤형 인재 양성에 관심이 있는 기업 • PE 실습생들의 사후 채용에 관심이 있는 기업 • 사회공헌활동으로 참여하고자 하는 기업 • 실습 커리큘럼 기획에 참여: PE의 업종, 인재상, 신사업개발 등에 있어 필요한 기업정보 제공 • 정기적인 멘토링과 모니터링에 참여: 기획, 인사, 구매, 마케팅, 회계 등 주요 부서 직무에 대한 멘토링
사무공간	• 참가자 인원을 수용하는 사무 공간 및 회의를 위한 공간 확보 • 강의실, 회사의 한 공간, 회의실, 훈련원 공간 등이 본 용도를 위해 사용가능 • 사무기기 및 물품을 놓을 수 있어야 함
사무장비 및 업무환경	• 최소 2인당 1대의 PC • 최신의 소프트웨어(글로벌 사용을 위한 MS Office를 권장함) • 개인별 사무용 책상 및 의자 구비 • 복사기 구비, 인터넷 사용 가능, 회의용 테이블 • (옵션) 메이커 스페이스, 3D 프린터
PE 경제생태계 인프라	• PE 국제 협회인 유로펜-펜 인터내셔널에서 제공하는 펜앵 활용 • 지원가능언어: 영어, 독일어, 에스파니아어, 프랑스어, 한국어, 네덜란드어, 포르투갈어
실습시간	• (국제기준) 200시간 내외 • (한국의 경우) 교과과정 현황을 고려해 80-160시간 진행해 옴: 계절학기 과목, 현장실습 등과 연계함
인증서 발급	• PE 참여 학생들에게 현장실습 혹은 인턴십에 준하는 경험과 활동임을 인증하는 수료증 제공 • 호스팅기관, 정부부처, 기업회원, 한국PE본부, 유로펜-펜 인터내셔널에서 인증

PE에서는 무엇을 하나요?

기업직무와 창업실무를 글로벌 환경에서 경험합니다.

분류	내용
기업 직무 PE 부서 순환 실습	• 입사 지원, 인터뷰 • 부서 및 직무 배치 • 기업 부서별 실무 순환적 체험 • 인사고과: 사전/사후 평가 • 중간보고회 및 부서 재배치 • 최종보고회: 부서별 혁신 전략 개발
창업 실무 PE 창업의 A-Z를 실습	• 회사설립 및 모의투자 진행 • 부서 구성 • 사업발전: 매출 창출, 고객 발굴 • 회사 경영 및 관리 • 자본금 관리: 매출, 메입관리 • 인사관리, 세금 납부 • 사업성과 보고: 중간보고회, 최종보고회 • 시제품 개발, 특허 출원 연계
글로벌 기업 환경 비즈니스 영어 훈련	• 영어 홍보자료 제작 • 해외 PE와의 이메일 교류, 전화, 화상회의 • 수출, 수입 체험
멘토링 직무 및 창업 멘토링	• 기업 임직원 멘토링 • 전문가 멘토링 (재무회계, 마케팅, 인사 등) • 창업멘토링: 엑셀러레이터 멘토링 (모의투자자) • 진로코칭과 연계
PE 페어 부대행사:경진대회	• 국제 PE 무역 전시회 • 글로벌 기업과제 도전 대회(GEC) • 인사 우수전략 경진대회 • 재무회계 우수전략 경진대회 • 마케팅, 영업 우수 전략 경진대회 • 구매물류 우수전략 경진대회 • 창업 경진대회



PE에서 하는 주요 체험과 내용을 알고 싶습니다

기업 직무 PE

- 적정 참여 인원: 10-15명/PE,
- 160시간 이상 권장

[사례: 160시간 모듈]

분류	시간	진행과 운영	비고
사전 준비	2개월 전	● 실제기업과의 파트너십 체결 ● 수료증 내용과 프로그램 필수 포함 요소 논의 및 확정 ● 실제기업 임직원의 참여 스케줄과 방법 논의 및 확정(방문 및 화상회의) ● PE 프로그램 계약서 체결 ● 퍼실리테이터 사전교육	
	1개월 전	참가자 모집	1개 PE당 10-15명 내외가 적합
PE운영	16 시간	오리엔테이션 ● PE란? ● PE 환경 이해: PE 글로벌 네트워크와 생태계 PE 업무환경 이해 ● 스마트워크와 그룹워크 방법론 학습 ● 회의와 사내 소통법 실습 입사지원 ● 파트너기업에 대한 사전 조사 및 사업모델 이해 ● 부서의 직무 이해 ● PE입사 지원: 온라인 이력서 제출 ● 인사총무부장, 각 부장, CEO 선출	실제기업과의 파트너십에 기반하여 “신사업팀 구축”등의 시나리오로 진행할 수 있습니다.
	56 시간	팀빌딩 & 사업계획 및 전반기 업무 ● 부서별 업무 계획 및 예산 계획 수립 ● 예산 확보를 위한 발표회 ● 부서별 업무 추진: 신상품 개발을 위한 전사적 협조 포함 ● 급여지급, 세금납부 (1회 이상) ● 화상회의(2회 이상 의무)	FT(퍼실리테이터)는 가이드라인을 참고하되 참가자들이 주도적으로 각 부서별 업무 계획을 수립하고 시행하도록 코칭합니다.
	16 시간	중간보고회 & 부서 재배치 ● 부서별 중간 보고회 준비 ● 중간 보고회 ● 중간 사고과 및 부서 재배치	
	56 시간	후반기 업무 진행 ● 영업 집중 활동: 현실영업 병행(구매의형서 획득) ● 부서별 업무 진행 및 업무 혁신 전략 개발 ● 급여지급, 세금납부 (1회 이상) ● 화상회의(2회 이상 의무)	
	16 시간	최종보고회 & 수료식 ● 부서별 최종 보고회 준비 ● 최종 보고회 ● 수료식	
사후 활동		● 우수참가자는 추천을 통해 파트너로 참여한 기업에 채용 인터뷰 진행	

PE에서 하는 주요 체험과 내용을 알고 싶습니다

창업 실무 PE

- 적정 참여 인원: 6-10명/PE,
- 대상:사업 아이템을 기 보유한 팀

[사례: 100시간 모듈]

구분	시간	진행과 운영	비고
사전 준비	2개월 전	● 전문가 멘토단 확보: 엑셀러레이터, 변리사 등 ● 멘토단과 수수료 내용과 프로그램 필수 포함 요소 확정 ● 멘토단 참여 스케줄, 참여 방법 확정(방문 및 화상회의) ● PE 프로그램 계약서 체결 ● 퍼실리테이터 사전교육	
	1개월 전	참가팀 모집	1개 PE당 6-10명 내 외가 적합
PE운영	10 시간	오리엔테이션 ● PE란? ● PE 환경 이해: PE 글로벌 네트워크와 생태계 PE 업무환경 이해 ● 스마트워크와 그룹워크 방법론 학습 ● 회의와 사내 소통법 실습 팀빌딩 ● 창업 실무 이해: 재무회계, 구매, 영업마케팅, 인사관리 등 ● CEO 선출, 각 팀원의 역할 확정	투자유치 PT를 위한 조직도 구축을 하도록 코칭합니다.
	35 시간	자본금 확보 & 전반기 사업 계획 ● 투자 유치 발표회, 투자금 심사후 확정 ● 회사설립 ● 부서별 업무 계획 및 업무 추진 ● 영업홍보 자료 제작 ● 급여지급, 세금납부 (1회 이상) ● 화상회의(2회 이상 의무)	가상투자자로 엑셀러레이터와 변리사가 참여할 것을 권장합니다.
	10 시간	자본금 확보 & 전반기 사업 계획 ● 투자 유치 발표회, 투자금 심사후 확정 ● 회사설립 ● 부서별 업무 계획 및 업무 추진 ● 영업홍보 자료 제작 ● 급여지급, 세금납부 (1회 이상) ● 화상회의(2회 이상 의무)	
	35 시간	사업화 진행 ● 영업 집중 활동: 현실영업 병행(구매의향서 획득) ● 부서별 업무 진행 및 업무 혁신 전략 개발 ● 급여지급, 세금납부 (1회 이상) ● 화상회의(2회 이상 의무)	
	10 시간	최종보고회 & 수수료식 ● 부서별 최종 보고회 준비 ● 최종 보고회 ● 수수료식	
사후 활동		● PE에서의 성과와 경험을 기반으로 사업계획서 업그레이드 ● 국내 및 해외 고객 발굴의 근거 자료로 활용	

PE 참가자 혜택

분류	내용
글로벌 인재 역량 배양	• 4차 산업혁명시대에 요구되는 4C역량 배양: 소통력, 협업력, 비판적사고, 창의성 • 자기주도적인 참여와 경험을 통한 자신감 획득 • 실패와 실수를 통해 배우며 도전정신 강화 • 기업조직의 전체적 구조와 사업모델을 이해하며 리더십 강화
실무 기술 습득	• 기업에서의 부서별 기본 업무를 직접 해봄으로써 직무기술을 익힘: 인사총무, 재무회계, 영업마케팅, 구매재고물류, 생산개발 • 발표기술 배양 • 비즈니스 영어 능력 배양 • 회의의 기술과 인터뷰 능력 배양
글로벌 창업 실무 습득	• 창업 후에 발생하는 실무를 직접 해봄으로써 익히게 됨 • 글로벌 시장에서의 고객 발굴과 무역의 전체 과정을 익히게 됨
국제 이수증 취득	• 유로펜-펜 인터내셔널에서 인정하는 이수증 취득 • 주관대학(기관)과 멘토기업에서 인정하는 이수증 취득
창직 기회 획득	• PE 150시간 이상 이수한 참여자는 소정의 양성자 교육 이수 후 PE 퍼실리테이터로 활동 가능 • 성인의 경우 자체적인 PE를 설립 운영할 수 있음 • 대학(원)생의 경우 청소년 PE 퍼실리테이터로 활동 • 고등학생의 경우 중학생 PE 보조 퍼실리테이터로 활동
취업에 유리	• 자기소개서에 구체적인 업무 경험을 기술할 수 있음 • 파트너 기업들에 우선 지원의 기회 제공 • PE활동에서 본인의 실무경험을 증명할 수 있는 포트폴리오를 취업 인터뷰에서 활용할 수 있음
국제 대회 참가	• 국제 대회 참가 자격 부여(전 세계 15개 이상의 주요 도시에서 매년 국제 PE페어가 개최됨) • 2018년 주요 해외 대회 - 제3차 글로벌 PE 페어 인 아시아 (2018.10.16-18, 상해) - 유럽 연합 PE페어 (2018.11.20-22, 오스트리아 도른베른) - 미국 PE페어 참가 (2019년 4월, 뉴욕)

PE(PE) 직무 분류표

직무체험, 창업실무 체험별 목적에 맞추어 과정과 시간을 조절할 수 있습니다.

분류	내용	
인사/총무 Human Resources/ Administrative	인적자원관리(HRM) - 채용, 배치, 직무부여 - 보험, 근태, 급여, 복지(가족친화) - 평가(인사고과), 상, 벌 관리 - 인사발령, 승진, 승급, 승격 - 직무분석, 정원산정, 조직설계 총무 (Administrative) - 문서 및 자료관리, 비품관리, 차량관리 - 복리/후생관리 - 보안관리 - 의전 활동 업무, 출장/연수 관리 - 지적재산, 특허 관리 - 홍보: 대외홍보, 사내 커뮤니케이션, 사회공헌 활동, 사내홍보(사보) 관리	인적자원개발(HRD) - 신입사원 교육, OJT, 멘토링 - 직무교육, 교양교육, 직무멘토링 - 경력개발, 순환보직 - 핵심/글로벌 인재 육성, 후계자 양성 - 조직문화, 변화관리 노사관리 (Labor Management) - 노동조합 - 노사협의회(법) - 임금협상
재무/회계 Finance/ Accounting	경리회계(Accounting): - 회계장부 및 일일장부 기록, 보관 - 수금및 지불 업무, 결산 - 세무회계, 재무제표 작성 및 보고 - 영업수진 및 영업의 수지에 관한 - 손익계산서 및 사후원가계산 관리	재무(자금. Finance) - 자금계획안의 수립 및 조정에 관한 업무 - 자금조달대책 수립 및 조정 업무 - 자금의 입금 및 지출에 관한 업무 - 자금운영관리 업무 - 각 부서의 자금청구 검토 및 자금배정에 관한 업무
구매/재고/물류 Purchase/ Logistics/ Inventory	구매/재고관리 (Purchase/Inventory) - 자재수급계획 및 구매계획 수립 업무 - 자재 시장(견적) 조사, 업계 동향 조사 - 자재거래처 관리 (SCM) - 자재의 구입, 납품에 관한 업무 - 자재청구서의 검토확인조정 - 실행예산 내 자재단가의 검토.확인업무	물류 (Logistics) - 상품배송에 관한 업무 - 배송업체 및 배송기사 관리 업무 - 차량 배차에 관한 업무 - 물동량 취합 및 입고서류보전에 관한 업무 - 해외 수출입 업무
재무/회계 Finance/ Accounting	경리회계(Accounting): - 회계장부 및 일일장부 기록, 보관 - 수금및 지불 업무, 결산 - 세무회계, 재무제표 작성 및 보고 - 영업수진 및 영업의 수지에 관한 - 손익계산서 및 사후원가계산 관리	재무(자금. Finance) - 자금계획안의 수립 및 조정에 관한 업무 - 자금조달대책 수립 및 조정 업무 - 자금의 입금 및 지출에 관한 업무 - 자금운영관리 업무 - 각 부서의 자금 청구의 검토 및 자금배정에 관한 업무
영업/마케팅 Sales/Marketing	마케팅 (Marketing) - 상품 기획, 시장 조사 - 영업 전략 수립 (장단기) - 가격 조사 및 가격 전략 수립 - 광고 및 홍보 전략, 브랜드 전략	영업 (Sales) - 판촉 활동, 국내 영업, 해외 영업 - 온라인 영업, 오프라인 영업 - 고객 발굴 및 미팅 - 영업 지점 관리, 고객 관리 - 영업지원, 기술영업
연구기획/개발 Reserach & Development	신상품 연구기획 (NPD. New Product Design) - 디자인 씽킹 - 상품 기획 - 시장 조사 - 상품 기획안	신상품연구개발 (New Product Development) - 시제품 개발 - 기존제품 기술 개선 - 생산계획 수립

About us (주)코리아펜

코리아펜은 44개국, 7,000여개 글로벌 PE(Practice Enterprise) 네트워크의 한국운영센터(CO: central Office)입니다.

- 2019.5 글로벌 HR회사인 엔잡얼라이언스 계열사로 편입됨
- 2017.1. 코리아펜이 한국펜본부로 인가됨
- 2013.6-2016. 12 펜독일본부로부터 멘토링 받음
- 2012. 코리아펜을 설립하고 PE의 한국도입을 준비함



한국의 기관 및 기업들과 협업해 왔습니다.

- | | | |
|---------------|-------------------------------------|--------------|
| • 교육부 | • 인텔코리아 | • 삼례공업고등학교 |
| • 한국직업능력개발원 | • 아모레퍼시픽 | • 덕암정보고등학교 |
| • 한국산업인력공단 | • 구글캠퍼스서울 | • 충남조선공업고등학교 |
| • 서귀포시 | • 서울과학기술대학교 | • 서천고등학교 |
| • 흥사단 | • 건국대학교 | • 청주여자상업고등학교 |
| • 한국청년기업가정신재단 | • 군산대학교 | • 원광정보예술고등학교 |
| • 제주도교육청 | • 단국대학교 | • 남원제일고등학교 |
| • IIPCC | • 광운대학교 | • 표선고등학교 |
| • 한국마이크로소프트 | • 경북대학교 | • 중문고등학교 |
| • 삼성전자 | • Seoul Scholars International(SSI) | • 제주여상 |
| • LG생활건강 | • 브랜섬홀아시아 | • 한국뷰티고등학교 |

About us

과거사업 연혁 (2014-2018)



PEN Alliance



펜얼라이언스(PEN Alliance)은

글로벌 인재를 육성하고 더 나아가
그들이 우리 기업과 사회의 글로벌 경쟁력을 견인할 수 있는
새로운 접근방식을 창출하고자 합니다.

PE 참가자들의 목소리

고등학생 후기

“사회에 나가서 겪게 되는 경험을 먼저 해볼 수 있었고, 각자 부서를 정해 업무를 분담하고, 협력한 게 정말 유익한 시간이었고 다음에도 이런 프로그램을 할 수 있게 된다면 여지없이 참여할 것 같다.”

“사회에 나가서 미리 경험할 것을 해봐서 좋았다. 협동심을 길러주었다.”

“기업이 하는 일을 실제로 해보아서 학교에서 공부할 때 PE에서 했던 일을 떠올리며 쉽게 공부할 수 있었다.”

“실제 기업이 어떤 식으로 편성이 되어있고 무슨 일을 하는지 기본적인 지식이 없었습니다. PE을 하고 나서 실제 기업의 편성 등 많은 것을 알게 되었습니다.”

“유익했다. 그 이유는 내가 알지 못 했던 회사에서 실제로 이루어지는 업무를 직접 해봄으로써 나중에 회사에 취직을 했을 때 처음 입사해서 배우는 사람보다는 좀 더 능숙하게 할 수 있을 것 같다.”

“엑셀, 파워포인트, 영어 등 생소한 것들을 배우게 되어서 매우 유익하고 고등학교에서 배울 수 없는 것들을 배워서 좋았다.”

“실제 기업에서 어떠한 일을 하는지 직접 몸으로 체험하게 되어 확실히 알 수 있어서 좋았고, 여러 좋은 인연들을 만나게 되어 좋습니다. 또 부장을 맡아 리더십을 배울 수 있어 좋았다.”

대학생 후기

“지난 1 달은 시간이 어떻게 흘렀는지도 모를 정도로 즐거웠고, 또 알찬 시간이었습니다. PE에서의 제 역할은 마케팅 부장이었습니다. PE 참여 이전에 가지고 있던 이론에 더해 동료들과 함께 실제로 일을 해보고 다른 부서의 동료들과도 협업함으로 기업의 전체적인 모습을 체험할 수 있었습니다.”

“PE의 가장 큰 매력은 인턴과 달리 실제 업무와 비슷한 환경에 직접 참여할 수 있다는 것입니다. 더욱이 자신이 업무 환경에 적합한 적성을 갖추었는지 고려해 볼 수 있기 때문에 진로 설정을 하는데 있어서도 많은 도움이 되었습니다.”

특히 저 같은 경우 철학과 역사라는 인문계열을 전공하여 다른 경상계열에 비해 기업과의 연계성이 멀다고 생각하였지만 오히려 이러한 부분이 마케팅이나 인사 부분에 있어 많은 도움이 될 수 있다는 것을 알고 자신감을 가질 수 있었습니다.”

“영업, 마케팅의 실무적인 부분을 접하기 위해서 지원했습니다. 비즈니스모델 강의, 수많은 토론들을 거치고 팀원들과 아이템을 선정해가면서 실질적인 회사의 업무에 대해서도 알아갈 수 있어 많은 도움이 되었습니다. 그 어디에서도 경험할 수 없는 PE들간의 메일링과 각종 제안서들을 작성을 배웠고 어려움도 직면해보면서 성장함을 경험해 볼 수 있었습니다. 한 달이라는 짧은 시간이었지만 집약된 경험이었습니니다.”

지도교수, 기업 멘토 후기

“저는 군산대학교 재학생들을 대상으로 진행한 PE에서 4년에 걸쳐 퍼실리테이터로 활동하고 있습니다. 참여 학생들은 비록 훈련을 위한 PE 활동이긴 하지만 이 프로그램을 통해 실제 기업의 조직과 업무 프로세스를 익히고, 각부서의 업무를 스스로 계획하고 실행하면서 직무능력과 팀워크의 중요성을 인식하게 될 뿐만 아니라 멘토기업의 멘토링을 통해 업무 스킬까지 습득할 수 있다는 점에 프로그램에 대한 만족도가 매우 높은 편입니다. 그리고 저는 무엇보다도 참여 학생들의 자신감이 크게 향상된다는 것이 이 프로그램의 장점이라고 생각합니다.”

대학생 PE 퍼실리테이터, 국립 군산대학교 진정일 교수

“PE 초반과 비교해서 후반기로 갈수록 발표력과 비즈니스 운영 이해도가 많이 향상되었음을 보았습니다. 학생들과의 시간은 정말 즐거웠고, 조금이라도 더 알려주고 싶은데 시간이 부족하더군요.”

인텔코리아, 멘토참가자

FAQ

Q1. 직무체험 PE와 창업체험 PE의 차이점이 무엇인가요?

직무체험 PE는 회사에서의 사무직 업무를 체험해 보는 과정이며, 학생들이 임직원의 역할을 담당하며 기본 4개 부서를 순환 체험할 수 있도록 합니다. 창업 실무PE는 참가자들의 창업 아이템을 기반으로 하여 PE를 PE네트워크상에서 창업하는 것입니다. 직무체험과 창업체험은 단계적으로 두 과정을 다 경험함으로써 (재)취업을 원하는 참가자의 경우 성공적인 준비를 가능하게 할 뿐 아니라, 예비 창업자들의 경우 실제 창업을 하기 전 사업 아이템(제품)의 시장성을 테스트하고 투자 가능성을 확인하며 최소화된 리스크로 창업을 할 수 있도록 돕습니다. 예를 들어, 유기농 화장품 창업 희망자의 경우, 화장품 산업을 기반으로 하는 직무체험 PE과정 수료 후 본인의 아이템을 바탕으로 창업 PE를 진행할 수 있습니다.

Q2. 영어회화에 자신이 없는데 100% 영어로 진행되는 PE프로그램을 따라갈 수 있을까요?

물론 가능합니다. 본 프로그램은 실무훈련 프로그램이자 영어 능력 향상 프로그램이기도 하기 때문입니다. PE 실습시간 외에 영어 훈련 스케줄이 따로 마련되어 있고, 참가자들은 비즈니스 상황에서 쓰이게 되는 영어 표현에 대한 강의를 듣고 role-play 과정을 거친 후 실무 훈련에 들어가게 됩니다. 교육을 통해 익힌 비즈니스 영어를 실제 환경에 활용함으로써 실력향상 효과를 배가할 수 있습니다.

Q3. 겨우 160시간 만에 어떻게 영어 회화와 실무 역량을 올릴 수 있나요?

PE는 실제 기업과 동일한 업무 현장과 상황 속에서 실제 기업에서 파견된 멘토들과 함께 실무 훈련을 진행하고, 사무환경에서 쓰이는 비즈니스 영어 표현을 선별 훈련해서 입 안에서 맴돌던 영어를 자신있게 활용할 수 있도록 합니다. 즉 이론을 배우는 것이 아니라 몸으로 익혀 발휘하도록 하는 체득형 프로그램이기 때문에 단기간에 역량 향상을 이룰 수 있습니다.

Q4. 실무 훈련 중 잦은 실수를 하게 되는 것이 다른 이들에게 피해를 줄 수도 있고, 멘토기업에서 그 모습을 보게되면 오히려 인사담당자들에게 안 좋은 인상을 줄 수 있지 않나요?

프로그램의 모토인 Learning by doing은 체험함으로써 배운다는 의미도 있지만, 실수를 통해서 배운다는 의미가 내포되어 있습니다. 어떤 일이든 시행착오 없이 쉽게 이론 일보다는 실수를 통해 개선점을 고민하고 노력한 경우, 더 큰 결실을 얻게 됩니다. 프로그램 안에서 발생하는 실수들은 발전을 위한 경험입니다. 참가자들이 함께 실수하고 서로를 이해하는 과정에서 실무 능력을 키우고 다른 이를 배려하는 팀워크까지 배우게 될 것입니다. 실수를 경험하지 않은 사람은 도전을 하지 않은 사람입니다.

Q5. 수료증을 받으면 어떤 이점이 있나요?

전 세계 44개국에 7,000여개의 PE가 운영 중이며, 네트워킹하고 있습니다. 이미 전 세계의 많은 PE들은 고등 교육기관 및 유수한 기업들(딜로이트, McGraw Hill Companies, Mercedes Benz, Citigroup Foundation, HSBC, Fedex 등)을 비롯한 수천개의 글로벌 기업에서 그 실무 능력 향상을 인정받아 왔습니다. 그러므로 본 프로그램의 수료증을 받으면 해외 글로벌 기업들로부터 실무 능력을 인정 받을 수 있습니다. 또한 점차 그 영역을 넓혀가고 있는 국내 멘토 기업들에게도 참가자의 역량을 인정받게 됩니다.

Q6. 저는 마케팅부서에 지원하고 싶은데 굳이 다른 부서 업무를 경험해야 하나요?

다른 부서 업무를 경험해야 하는 이유는 크게 두 가지로 나눌 수 있습니다. 첫째, 더 큰 시야를 통해 타 부서를 이해함으로써 원활한 협조관계를 이뤄 훌륭한 업무 성화를 올리는 리더형 인재로 교육하기 위해서입니다. 기업의 기본 부서 업무를 숙지하고 나서 본인의 업무에 임하게 되면 전체를 꿰뚫어볼 수 있는 리더로서의 역량을 가지게 됩니다. 여기서 특별한 아이디어를 얻고 다른 부서와 적절하게 업무에 협조하는 역량이 생기기 때문에 더 뛰어난 업무 결과를 이끌어낼 수 있습니다.

둘째, 본 프로그램을 통해서 기본 5개 부서에서 실제적인 경험을 갖게 되면, 본인의 적성과 열정에 맞는 업무를 파악할 수 있습니다. 또한 글로벌 기업 출신 커리어 코치들이 참가자들 스스로 진직을 찾는 일에 큰 도움을 줄 것입니다.

Q7. 인턴과 비슷한 점이 많은데 인턴과 비교할 때 장점은 뭔가요?

첫째, 업무에서 가장 중요한 역할인 기획과 리더십, 스스로 해답을 찾는 전 과정을 경험할 수 있습니다.

기존 인턴제의 경우 직원들의 서포터 역할에 그치는 경우가 많아, 본인이 리드하고 아이디어를 내는 능동적인 업무를 체험하기 어렵습니다. 그러나 PE 프로그램에서는 일련의 업무 과정을 능동적으로 체험하고 업무 역량을 극대화할 수 있도록 많은 기회가 주어집니다.

둘째, 영어 능력 향상입니다. 인턴사원의 경우 대개 본인이 쌓아온 영어 능력을 테스트하고 소극적으로 활용하는데 그치지만, 본 PE 프로그램은 반복적인 비즈니스 영어 사용을 통해 읽고 쓰는 영어를 넘어서 말하는 영어를 습득할 수 있습니다.

셋째, 다양한 업무 경험으로 본인의 적성을 찾을 수 있습니다. 인턴사원의 경험은 한 부서 안에서의 업무에 그치는 경우가 대부분입니다. 따라서 다양한 업무 경험을 통해 시야를 넓히거나, 본인의 적성에 맞는 분야를 선택하기 쉽습니다. 이와 달리 PE 프로그램은 전문 코치의 도움과 함께 업무 분야를 골고루 경험함으로써 적성과 열정을 찾을 수 있습니다.

PE의 기원과 역사

분류	내용
기원	• 19세기 비즈니스 메일 작성 및 국제 우편 물류 훈련을 위해 독일에서 클럽의 형태로 시작 • 1920년 첫 실습국(practice bureau)이 설립 • 유럽 주요 국가들의 노동조합(employees unions)에 의해 확산 • 1934년 독일 실습국이 “German Practice Economy” 라는 기구 설립 • 1948년 독일 무역 연합(German Trade Unions)이 실습용 기업(simulating firms)을 위한 중앙 본부 설립 • 오스트리아, 스웨덴, 스위스와 국제 무역을 실습할 수 있도록 가상의 경제 시스템이 형성(국제은행, 기업정보 제공 및 등록서비스, 국제 우편, 국제 무역 등)
1960-1964년	• 1960년대 초, 최초의 PE중앙본부가 독일 하이델베르그에 설립 • 1964년 제1회 PE박람회가 독일 북부지역의 한 체육관에서 개최
1993-1994년	• 1993년 독일의 연방 주인 노르트라인 베스트팔렌시와 유럽사회기금(European Social Fund)의 재정적 후원으로 유럽연합프로젝트로 유로펜이 시작 • 1994년 제1회 유로펜 멤버스 미팅(EUROPEN Members Meeting)이 네덜란드의 하를렘에서 개최하였고 스페인, 네덜란드, 프랑스, 덴마크, 오스트리아, 영국, 독일이 참여함
1995-1997년	• 제2회 유로펜 회원국 미팅이 프랑스 로안에서 개최 • PE네트워크가 전 세계로 확대되면서 멤버로 참여하는 국가가 12개 국에서 29개 국으로 확장 • 유럽을 넘어 국제 무역을 비롯한 우편 서비스가 가능하도록 온라인상에 데이터베이스를 구축하고 소프트웨어 개발 • 1997년 국제 비영리기관으로 유로펜이 창설되고 독일 에센에 PE중앙 본부를 설립 • 공동설립에 오스트리아, 캐나다, 덴마크, 핀란드, 프랑스, 독일, 영국, 이탈리아, 네덜란드, 스웨덴, 스페인, 스위스 참여
1998-2005년	• 2005년 PE 세계 조직명을 유로펜(EUROPEN)에서 글로벌 네트워크의 성격을 강조하기 위해 ‘펜 인터내셔널(PEN International)’을 추가하여 유로펜-펜 인터내셔널(EUROPEN-PEN International)로 변경
2006-2014년	• PE네트워크가 세계로 확장되고 멤버 참여 국가가 29개에서 40개 국으로 확장 • 2012년, 코리아펜 한국본부가 설립 • 2013년, 독일본부의 멘토링 하에 국립군산대학교 두드림 센터에 인텔, 마이크로소프트, 아모레퍼시픽, 삼성전자의 협력으로 PE센터가 설립, 2018년 현재까지 세계의 PE이 운영 중 • 2014년 50주년 국제 PE박람회가 개최
2015-현재	• 기업의 비즈니스 과정을 실습하는데 있어 보다 현실성을 높이기 위해 PE네트워크에 사용되는 은행과 여러 비즈니스 소프트웨어 업데이트함 • 유럽연합 집행위원회(European Commission)와 국제부흥개발은행(IBRD, World Bank)의 협력을 통해 전 세계에 새로운 PE의 지속적 확장 계획 • 2016년 9월, 상해에서 제1회 국제 아시안 PE페어 개최됨 • 3년간 독일본부로부터의 멘토링 후 2017년 1월부터 코리아펜은 유로펜-펜 인터내셔널의 정식 회원으로 인가되어 한국 본부로 활동 중 • 2017년 10월 23-24일, 제 49회 유로펜-펜 인터내셔널 회원국 대표단 총회가 서울에서 개최됨 • 2017년 10월 25-27일, “제 2회 국제 PE 페어 인 아시아”를 서울에서 개최함



독일에서 오늘날의 PE가
처음으로 시작

1948



6개국 1142개

1993



EUROPEN-PEN
international
practice enterprises network

30개국 2775개

1997

44개국 7000개

2017

세계의 PE 현황

국제본부: 유로펜-펜 인터내셔널 www.penworldwide.org

[2018년 회원국 현황]

회원국	대표기관	웹사이트	회원국	대표기관	웹사이트
오스트리아	ACTIF	https://www.act.at	보스니아 헤르체고비나	BHS	www.bhs.ba/?jezik=4
불가리아	BUCT	www.buct.org/intro.php	슬로바키아	SCCF	http://sccf.sk/
캐나다	CPFN	www.rcee-cpfm.ca/index.php?lang=en	미국	Virtual Enterprises International	https://veinternational.org/
벨기에	COFEP	www.cofep.be/	네덜란드	PenNed	http://penned.nl/
체코	CEFIF	www.nuv.cz/	포르투갈	Oikos	www.oikos.pt
덴마크	SIMU Center	www.simu.dk/	세르비아	SERVISNICENTAR	www.servisnicentar.org/
핀란드	FINPEC	www.finpec.fi/	브라질	CES Brasil	http://cesbrasil.escolado-sebrae.com.br
프랑스	REEP Euro Ent'Ent	www.euroentent.net/	코스타리카	Labor@	http://labora.fod.ac.cr/site/index
독일	ZUEF	www.die-zentralstelle.de/	슬로베니아	CUPS	www.cups.si/
이탈리아	Simulimpresa	www.simulimpresa.com/go/	스페인	Fundació Inform	http://inform.es/en
몬테네그로	SERVISCENTAR	www.serviscentarpzv.me/	스웨덴	BTC	www.businessstrainingcentre.nu/
코소보	KS	www.ks-practicefirms.com/	스위스	Helvartis	www.helvartis.ch/en/
리투아니아	Simulith Centras	www.sl.viko.lt/	중국	ChinaPEN	www.chinapen.org/
룩셈부르크	JonkEntrepreneure	www.clee.lu/	인도네시아	Virtual Company Indonesia	http://tbs.highscope.or.id
폴란드	CENSYM	www.cku.zgora.pl/	말레이시아	MYPEC Sdn. Bhd.	www.malaysiapec.com/
루마니아	ROCT	www.roct.ro/	대한민국	KoreaPEN	www.koreapen.org/
슬로바키아	SCCF	http://sccf.sk/			

준회원국: 마케도니아, 헝가리, 몰도바, 아르헨티나, 칠레, 버뮤다, 콜롬비아, 아제르바이잔, 튀니지, 모로코, 케냐

유럽연합(European Union)

유럽연합(EU)은 PE를 청(소)년들을 위한 효과적인 기업 직무훈련으로 인정하고 있으며, PE를 시행하고 있는 EU회원국에서는 PE를 경영학 및 현장실습 과목으로 채택하고 있기도 합니다.

독일 Germany www.zuef.de

독일 PE은 1970년대 성인 재취업 교육을 위해 시작된 이래 도제 시스템에 있는 학생들의 직업훈련(vocational training)을 위해 활용되고 있습니다. 독일 PE 본부는 국가직업교육원에 해당하는 Bfz-Essen 산하에 있으며, 현재 500여개의 PE에서 고용노동부의 지원 하에 매년 수만 명의 학생들이 직무 체험을 하고 있습니다. 특히 독일 통일 이후 수년간 1,000여개의 PE이 가동되어 동독의 기업들이 서독의 경제환경에 적응하는 방법으로 활용된 바 있습니다.

오스트리아 Austria www.act.at

유럽국가 중 최초로 PE를 경영대학 및 대학원에 교육과정으로 제정하였으며, 전체 PE의 60%가 멘토기업과 파트너 결연되어 있으며, 고등학교에서는 PE이 의무과정으로 운영되고 있습니다.

핀란드 Finland www.finpec.fi

1994년 교육기관에 의해 핀란드 센터(FINTEC)가 설립되었으며, 현재 30여개 학교 및 교육기관에 120여개의 PE을 구축하여 운영하고 있으며, Oulu 직업전문학교와 다양한 산하기관에서 커리큘럼으로 활용하고 있으며, 매년 1500여명의 학생들이 현장실습으로 PE에 참여하고 있습니다.

스위스 Switzerland www.helvartis.ch

Helvartis라고 불리는 스위스 PE 센터는 스위스경제정책청(SECO)과 연계하여 1994년 설립되었으며, 60여개의 PE이 Helvartis 중앙센터의 엄격한 관리 하에 운영되고 있습니다. Helvartis는 스위스의 산업인력공단에 해당하는 SEC 라소드퐁 뉴사텔(La Chaux-de-Fonds Neuchatel) 산하 재단에 소속되어 지원을 받고 있습니다.

체코 Czech Republic www.nuv.cz

국가 직업교육원에 해당하는 NUV에서 PE의 설립과 운영을 지원하고 있으며, 2011년 시작한 이래 360여개의 PE이 운영되고 있습니다.

미국 USA <http://veinternational.org>

지방자치단체와 기업의 후원으로 운영되고 있는 미국 PE는 현재 400여개의 고등학교, 주립대학, 직업교육원에서 정규커리큘럼으로 채택되었습니다. 또한 고등전문대(P-TECH)에서는 4개의 PE이 정규교과과정으로 11학년 전원이 참여하는 사회적 기업의 모델로서 뉴욕시청과 연계한 세무회계 서비스를 제공하는 PE이 있습니다.

캐나다 Canada www.recc-cpfm.ca

50여개의 PE가 운영 중이며, UQAR 대학의 회계학과 재학생들은 PE을 통해 국내외에 재무회계 서비스를 제공하는 실무와 비즈니스를 경험하고 있습니다.

말레이시아 Malaysia www.malaysiapec.com

2009년에 도입된 말레이시아 PE은 현재 20여개가 있으며, Putra Malaysia 대학, Utara Malaysia 대학의 MBA 등에서 학생들의 현장실습을 위해서 운영되고 있습니다. PE은 말레이시아 Ministry of Education(고등교육부)에서 인증하는 프로그램으로 정부지원 하에 Business Simulation Competition을 개최합니다.

중국 China www.chinapen.org

2007년부터 국가 인력자원사회보장부의 지도 하에 운영되는 중국 PE은 지금까지 8만여명의 학생과 1,400명 이상의 트레이너를 배출하였으며, 북경, 상해, 천진 등 18개 지역에 PE센터를 운영하고 있습니다. 다양한 대학에서 선수과목 도입이나 8+a 등의 학점을 인정하고 있습니다.



2017 국제 PE페어 인 아시아 (2017. 10. 25-27, 양재 aT Center)



Learning by doing

국내 PE 활동 모습



Problem based learning



(주)펜얼라이언스

기획정보실 임도현 부장, 임성빈 대리

www.koreapen.org (한글)

www.penworldwide.org (영문)

www.pena.co.kr

메 일: hr@pena.co.kr

전 화: 02-6237-8112

팩 스: 02-6442-6562



PEN Alliance